



**XX Congreso de la
Sociedad Chilena de Administradores
de Atención Médica y Hospitalaria**

"GESTIÓN HOSPITALARIA EN UN MUNDO GLOBAL"
V Congreso Latinoamericano de Administradores de Salud

ACTI



PROTEGE



En el Chile del Bicentenario,
mejor salud, mejor país.



GOBIERNO DE CHILE
MINISTERIO DE SALUD

Serios problemas de higiene, infraestructura y falta de médicos en Antofagasta

Estalla un nuevo desastre hospitalario

Comisión de diputados investigará crisis de hospitales en todo el país

Bachelet "indignada" por engaño de Curepto

PAGINAS 4, 6, 9 Y 11

Decisión del Ministerio de Salud Mala gestión

...gada de ayer cerca de 100 personas atochaban la sala de esp

Colapso en Hospita proviene de esperas de 12 horas

La Segunda

Obispos llaman a acuerdo nacional por la equidad

Situaciones extremas no vivieron anoche

Colapso en atención de la Posta Central

...pero

...hospital es

...médico de tur-

...o en la sala de rea-

...tratando de revivir a

...ente con un paro cardí-



Dramático

Crisis hospitalaria otra vez al rojo

Hoguera de denuncias "escándalo" en Hospital



**XX Congreso de la
Sociedad Chilena de Administradores
de Atención Médica y Hospitalaria**

"GESTIÓN HOSPITALARIA EN UN MUNDO GLOBAL"
V Congreso Latinoamericano de Administradores de Salud

**¿Cuándo dejaremos de
estar en crisis?**





SOCIEDAD CHILENA DE ADMINISTRADORES
EN ATENCIÓN MÉDICA Y HOSPITALARIA
Fundada en 1970 - Decreto Supremo Nº 797 16/06/80

Brecha de camas

- Aumento sostenido de la **edad** promedio de los pacientes hospitalizados; Aumento de la **dependencia** de los pacientes hospitalizados según categorización de pacientes; y, aumento sostenido de **complejidad** medido por la metodología GRD;
- Aumento de la proporción de camas destinadas a pacientes médicos **agudos vía urgencia**, en desmedro de pacientes **electivos**. Particularmente en desmedro de cirugías electivas;
- Aumento sostenido **NO en el número** de consultas de urgencia (se constata en general un buen funcionamiento de las redes de urgencia), sino en la **necesidad de hospitalizar** a dichos pacientes, pasando a ser por lejos, la principal puerta de entrada de los hospitales
- Aumento del índice ocupacional (que ya supera el 80%) y disminución de días estada (que ya esta en 6 días promedio);



SOCIEDAD CHILENA DE ADMINISTRADORES
EN ATENCIÓN MÉDICA Y HOSPITALARIA
Fundada en 1970 - Decreto Supremo Nº 79716/06/80

Brecha de competencias

- Gobierno Institucional y liderazgo: estabilidad en equipos directivos
- Incentivos institucionales y a RRHH por eficiencia y calidad. Incentivos para retener y desarrollar RRHH
 - ¿**Estatuto Administrativo hasta cuando?**
- El largo camino a la autogestión en red
- Sostenibilidad financiera
 - Incorporación variable complejidad a mecanismos de pago
 - Incorporación renovación tecnológica y mantenimiento a precios transferencia



SOCIEDAD CHILENA DE ADMINISTRADORES
EN ATENCIÓN MÉDICA Y HOSPITALARIA
Fundada en 1970 - Decreto Supremo Nº 79716/06/80

Las propuestas

- Continuar aumentando resolutiveidad de la Atención Primaria. (llegando a cerca de un 40% del gasto público hacia la APS en la próxima década)
- Implementar cambio de modelo hospitalario
 - CREACION DE HOSPITALES DE LARGA ESTANCIA
 - Desarrollar dispositivos especializados en crónicos; adultos mayores y rehabilitación
 - Financiar por Isapres y FONASA hospitalización domiciliaria
 - Creación de red de dispositivos de internación con cuidados básicos (**red socio sanitaria**)
- Fortalecer los dispositivos de resolución terciaria ambulatoria (CRS y CDT)



SOCIEDAD CHILENA DE ADMINISTRADORES
EN ATENCIÓN MÉDICA Y HOSPITALARIA
Fundada en 1970 - Decreto Supremo Nº 79716/06/80

- Cierre de brechas de RRHH, con incentivos para aumentar productividad, especialmente especialidades en falencia y lugares alejados (Al menos 50 % de la remuneración debería ser variable según productividad)
- **Priorizar la autogestión**, aumentando el apoyo al proceso (acompañamiento).
- Fortalecer el liderazgo en los hospitales, mejorando las condiciones para el sistema de alta gerencia.
- Continuar aumentando inversión en salud con mecanismos de pago que aseguren sostenibilidad hospitalaria con incentivos a la eficiencia y la calidad



**XX Congreso de la
Sociedad Chilena de Administradores
de Atención Médica y Hospitalaria**

"GESTIÓN HOSPITALARIA EN UN MUNDO GLOBAL"
V Congreso Latinoamericano de Administradores de Salud

**Señores candidatos: ¡Podemos ser
sostenibles y socialmente
rentables!**