

GOBIERNO CORPORATIVO

Teodoro Wigodski



Gobierno corporativo?

- Procedimientos para dirigir y supervisar una organización
 - Con y sin fines de lucro
 - Objetivos y restricciones
 - Conjunto de actividades y compromisos que realizan seres humanos





Seres humanos y organizaciones

- Grupos de seres humanos que diseñan y realizan coordinaciones
 - Limitaciones
 - Estamos en forma consistente con nuestra individual historia
 - Interpretamos
 - Reconocemos
 - Jugamos y actuamos como aprendimos
-



Objetivos y Restricciones

- Organizamos recursos escasos para lograr objetivos
 - Conflictos
 - Amenazas
 - Desafíos
-



Rol del Gobierno Corporativo

- Establecer un conjunto de prácticas (buenas prácticas) para lograr los objetivos minimizando o administrando los conflictos
-



Algunas Buenas Prácticas

□ Directorio

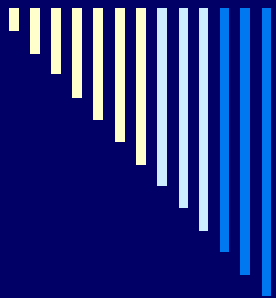
- Representativo de los intereses de los dueños (y grupos de interés)
 - Competente en las diversas materias críticas para el buen logro de los objetivos.
 - Dispuesto a trabajar por el logro de los objetivos consciente de los diversos grupos de interés.
 - Selección del gerente general y principales ejecutivos.
-



Algunas Buenas Prácticas

□ Directorio

- Establecimiento de métricas que permitan anticipar y evaluar el desempeño y cumplimiento de los objetivos, para hacer los ajustes y énfasis que sean necesarios
 - Comparar desempeño y métricas entre iguales, para evolucionar hacia niveles de excelencia.
-



MUCHAS GRACIAS